

FUNDACIÓN DIS

DESARROLLO INSTITUCIONAL PARA LAS ORGANIZACIONES SOCIALES

www.fundaciondis.org

II Congreso Internacional Fortalecimiento institucional y Desarrollo: Buenas Prácticas

El fortalecimiento de capacidades y el desarrollo de base: el caso de RedEAmérica

Rodrigo Villar

Madrid

Marzo 26, 2009

Agenda

1. RedEAmérica y el desarrollo de base
2. El fortalecimiento organizacional en los proyectos de las organizaciones de base
3. Las capacidades organizacionales en la evaluación
4. El desarrollo de capacidades de las fundaciones
5. Los retos de la cooperación para el desarrollo

Red de Fundaciones y Acciones Empresariales para el Desarrollo de Base (RedEAmérica)

Argentina:

Fundación Acindar
 Fundación Arcor
 Fundación Juan Minetti
 Fundación Loma Negra para el Desarrollo Sustentable
 Fundación Telefónica
 Fundación Standard Bank
 Shell Compañía Argentina de Petróleos S.A.

Bolivia:

Fundación Inti Raymi

Brasil:

Fundação Arcelor Mittal Acesita
 Fundação Arcelor Mittal Brasil
 Fundação Odebrecht
 Fundação Otacílio Coser
 Instituto Arcor-Brasil
 Instituto Camargo Correa
 Inst. Cidadania Empresarial
 Inst. Cid. Empresarial do Maranhão
 Inst. Credit Suisse Hedging-Griffo
 Instituto Holcim
 Banco Indusval Multistock

Chile:

Fundación Microempresa y Desarrollo
 Fundación Pehuén
 Fundación Telefónica
 Sociedad Activa

Colombia:

Asociación de Fundaciones Petroleras
 Fundación Antonio Restrepo Barco
 Fundación Carvajal
 Fundación Corona
 Fundación Empresarios por la Educación
 Fundación EPSA
 Fundación Éxito
 Fundación Génesis-Colombia
 Fundación Mamonal
 Fundación Promigas
 Fundación Smurfit - Cartón de Colombia
 Fundación Social
 Fund, Social de Holcim – Colombia
 Fundación Sociedad Portuaria Regional Buenaventura

Ecuador:

Fundación Esquel
 Fundación Holcim-Ecuador
 Fundación Lann Nobis
 Fundación REPSOL YPF

Guatemala:

Fundación Carlos F. Novella
 Fundación Pantaleón
 Fund. Paiz para la Educación y la Cultura

México:

Centro Mexicano para la Filantropía, A.C.
 Fundación Dibujando un Mañana, A.C.
 Fundación Merced Industrias Peñoles SA.
 Fundación Haciendas del Mundo Maya A.C.

Perú:

Asociación Ancash
 Asociación Atocongo
 Asociación los Andes de Cajamarca (ALAC)
 Fundación Avina Perú

República Dominicana:

Fundación Falconbridge

Uruguay:

Fundación ACAC

Venezuela:

Fundación Empresas Polar
 Fundación Holcim
 Venezuela

¿QUÉ ES REDEAMÉRICA?

Es una **red temática** liderada por el sector empresarial con una estrategia hemisférica para hacer del **desarrollo de base** un elemento clave en la reducción de la pobreza, la inclusión y la profundización de la democracia en las Américas.

La pobreza en la perspectiva del desarrollo de base

- Carencia de ingresos, bienes y servicios para vivir una vida digna
- Falta de oportunidades, voz y poder para decidir la vida que se quiere vivir

*“Nosotros ahora deberemos expandir nuestra concepción de pobreza enfocada en ingresos, gastos, educación y salud, hacia una que incluya medidas de **voz y empoderamiento**”*
Joseph Stiglitz.

Agenda

1. RedEAmérica y el desarrollo de base
2. El fortalecimiento organizacional en los proyectos de las organizaciones de base
3. Las capacidades organizacionales en la evaluación
4. El desarrollo de capacidades de las fundaciones
5. Los retos de la cooperación para el desarrollo

Implicaciones del desarrollo de base para los proyectos

Las poblaciones de bajos recursos deben fortalecer su *voz y poder* para participar en la orientación de su destino y la mejor manera de hacerlo es de forma *organizada*

- *Empoderar personas y organizaciones de bajos recursos*
- *Generar capacidades en organizaciones de base*
- *Fortalecer organizaciones durante proyectos*

Detrás de cada buen proyecto hay una buena organización

- *Los proyectos en diferentes áreas (educación, salud, generación de ingresos) son momentos propicios para el fortalecimiento organizacional*
- *Se empodera en el hacer (durante los proyectos)*
- *El fortalecimiento organizacional genera valor agregado a los proyectos*

Criterios sobre los proyectos de las organizaciones de base

- *Proyectos colectivos* elaborados por la comunidad a través de sus organizaciones de base.
- El *control* de los proyectos está en manos de las organizaciones
- La fundación acompaña y cofinancia
- La fundación apoya el fortalecimiento de las *capacidades colectivas* durante los proyectos
- Durante el proyecto se busca ampliar los *vínculos* de las organizaciones de base con otros actores

Impacto esperado del financiamiento y acompañamiento



Agenda

1. RedEAmérica y el desarrollo de base
2. El fortalecimiento organizacional en los proyectos de las organizaciones de base
3. Las capacidades organizacionales en la evaluación
4. El desarrollo de capacidades de las fundaciones
5. Los retos de la cooperación para el desarrollo

El fortalecimiento organizacional como eje de la evaluación (Categorías y variables)

Capacidades colectivas

Planeación, seguimiento, evaluación
y sistematización
Anticipación y adaptación al cambio
Gestión y administración de recursos
Concertación y negociación

Democracia

Valores democráticos
Incidencia en lo público

Capital social

Solidaridad
Asociatividad
Cooperación
Confianza
Normas y comportamientos

Pobreza

Oportunidades sociales
Educación
Salud
Vivienda
Ingresos
Desarrollo cultural

FOMENTO DE LOS DERECHOS DE LA INFANCIA Y LA JUVENTUD EN MONTES DE MARIA. ALIANZA FRB – PNUD – OIM

FUNDACION ANTONIO RESTREPO BARCO

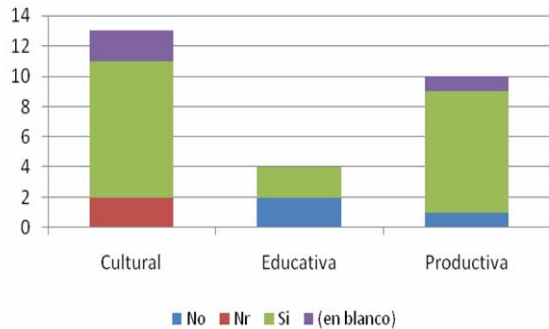
Nivel	MICRO	
Categoría de Análisis	Variable	Fase II
1.Capacidades Colectivas	Planeación – Evaluación, Seguimiento y Sistematización	En el 100% de los casos las organizaciones identifican sus debilidades y fortalezas.
		En el 89,6% de los casos se formulan planes, programas y proyectos.
		En el 62% de los casos se aplican conceptos, métodos, instrumentos e indicadores de seguimiento y evaluación.
		En el 93% de los casos se recoge información sobre el entorno, la interpreta y la utiliza.
	Anticipación y Adaptación al Cambio	En el 100% de los casos se leen e interpretan las dinámicas del entorno.
		En el 93,1% de los casos se aprovechan las oportunidades en concordancia con la misión.
Gestión y Administración de recursos	En el 72% de los casos se generan ingresos propios.	
	En el 68,9% se elabora presupuesto	
	En el 55,17% se cuenta con sistema contable y se analizan los estados financieros.	
	En el 68,9% de los casos se aplican estrategias de formación de capacidades de sus recursos humanos.	
Concertación y Negociación	En el 62% de los casos siempre se construyen los acuerdos de forma participativa, en el 38% algunas veces.	
	En el 66% de las veces prevalece un liderazgo constructivo.	
	En el 76% de los casos se resuelven los conflictos dialogando.	
Disposición a lo Público	En el 86% de los casos se maneja información crítica sobre la agenda, los actores y las políticas públicas referida a su misión.	

FOMENTO DE LOS DERECHOS DE LA INFANCIA Y LA JUVENTUD EN MONTES DE MARIA

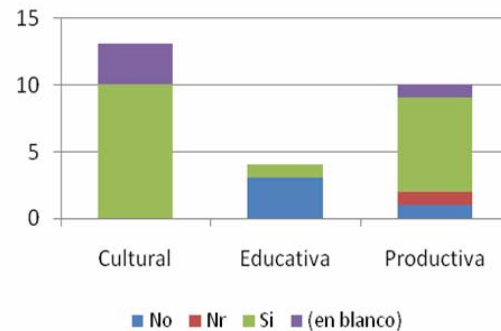
ALIANZA FRB – PNUD – OIM

FUNDACION ANTONIO RESTREPO BARCO

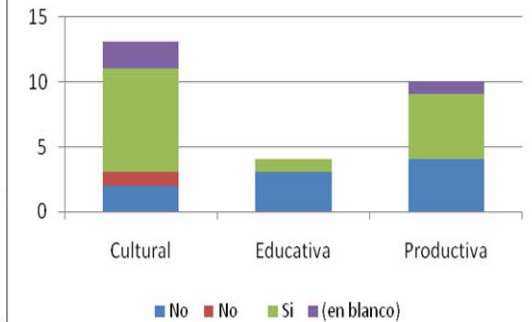
**1.3. Genera ingresos propios.
 Tiene acceso a diferentes
 fuentes de financiación**



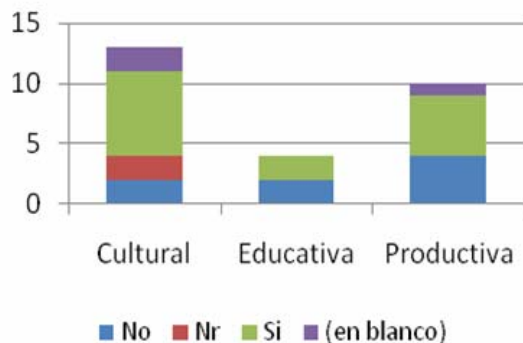
**1.3. Elabora
 presupuesto**



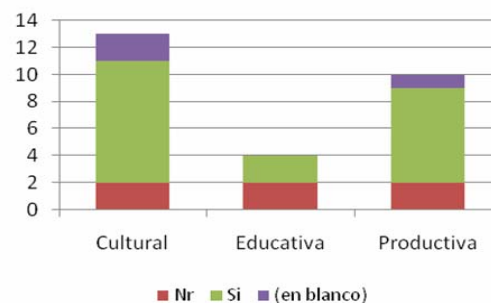
**1.3. Cuenta con un Sistema
 contable**



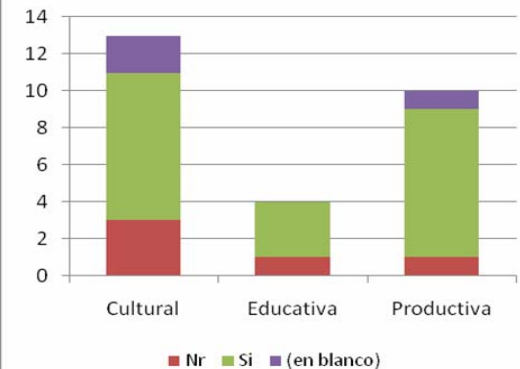
**1.3. Analiza sus estados
 financieros**



**1.3. Comunica con
 transparencia la información
 financiera a los distintos
 públicos con los que se
 relaciona**



**1.3. Aplica estrategias de
 formación de capacidades de
 sus recursos humanos**



Plan de mejoramiento como resultado del diagnóstico organizacional

ORGANIZACIÓN: EAT AGROFORESTAL SALVAJINA				
FUNDACIÓN: CONSORCIO				
ACCIONES ESTRATÉGICAS	META		RESPONSABLE	ALIANZAS
	Cantidad	Tiempo Finalización		
VARIABLE 1.1				
➤ Asesoría en sistematización y planificación.	Permanente 6 meses	Abril/06	Representantes legales EATs	Consortio, Municipio, SENA
➤ Patrocinio a 2 jóvenes para curso en sistemas	1 curso	Abril/06	Gerente Cooperativa	SENA ó Municipio
➤ Gira para conocer organizaciones más avanzadas	1	Dic/05	Representantes legales EATs	Consortio, Fedepanela
VARIABLE 1.2				
➤ Terminación acelerada de la primaria dirigida a los socios que no lo hayan hecho	1 curso	Enero/06	Comité de Educación de la Cooperativa	Colegios, Municipio
VARIABLE 1.3				
➤ Asesoría sobre contabilidad básica por 6 meses	1 asesoría	Abril/06	Comité de Educación Cooperativa	SENA, consorcio, Municipio, Fundación EPSA

Agenda

1. RedEAmérica y el desarrollo de base
2. El fortalecimiento organizacional en los proyectos de las organizaciones de base
3. Las capacidades organizacionales en la evaluación
4. El desarrollo de capacidades de las fundaciones
5. Los retos de la cooperación para el desarrollo

El aprendizaje en red y el fortalecimiento de las capacidades de los miembros de RedEAmérica

- Producción de conocimiento compartido a partir de experiencias
 - Sistematización
 - Mejores prácticas
 - Estudios
 - *Marco sobre desarrollo de base*
 - *Sistema de evaluación*
 - *Manual de acompañamiento y cofinanciación*
 - *Orientaciones para el desarrollo local*
- Programa aprendizaje y construcción de capacidades
 - Pasantías
 - Inducción
 - Formación
 - Diplomado virtual

Agenda

1. RedEAmérica y el desarrollo de base
2. El fortalecimiento organizacional en los proyectos de las organizaciones de base
3. Las capacidades organizacionales en la evaluación
4. El desarrollo de capacidades de las fundaciones
5. Los retos de la cooperación para el desarrollo

Los retos de la cooperación internacional

- Entendimiento del fortalecimiento de capacidades como inversión y no como gasto o desviación de recursos para proyectos
- Invertir en capacidades de las organizaciones de base garantiza buenos proyectos y disminuye asimetrías al interior de las OSC
- Invertir en redes e instituciones que apoyan el desarrollo desde las bases facilita la tarea de la cooperación, multiplica y apalanca recursos para promover el desarrollo desde las base.

FUNDACIÓN DIS

DESARROLLO INSTITUCIONAL PARA LAS ORGANIZACIONES SOCIALES

rvillar@fundaciondis.org